



[www.bretagnebadminton.com](http://www.bretagnebadminton.com)

# Réunion CA 29 mai 2024

Réunion en visio

Début à 20h

# Secrétaire de séance

## Présences / Absences

- Secrétaire : H. Jouannet-Reisenbursch
- Absence(s) Excusée(s) : Marc Bodiguel (Christophe), Marc Le Hénanf (Aline), Océane (LN) et Jacky Hamoniaux.
- Absence(s) Non Excusée(s) :



# VALIDATION DU CR PRECEDENT

CR du CA du 23 avril 2024

Validé par mail le 25 avril 2024

Votes depuis le précédent CA : sans



# Mot du président



FFBAD



# Autres instances



# Direction



# Point du Directeur DEVELOPPEMENT

- Evolutions à proposer à la suite des échanges lors de la réunion Ligue / Comités du 8 juin prochain et de la réunion ETR Développement à mettre en place dans les jours suivants.

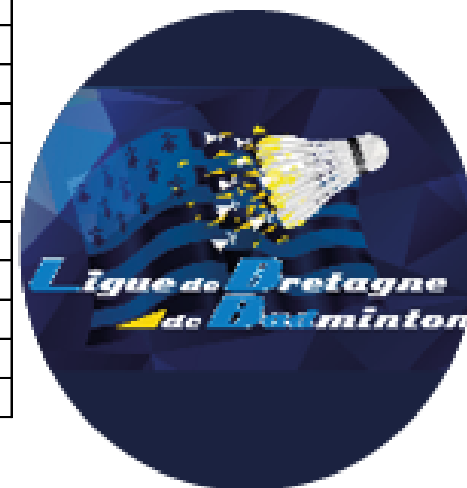




# Point du Directeur FORMATION

Suite au travail sur les bilans financiers des formations 2023/2024 et à la réunion du 2 mai dernier, voici les propositions d'évolution des tarifs, avec deux éléments : une augmentation générale des tarifs et la mise en place de réduction en cas d'inscription de plusieurs stagiaires d'un même club.

|                          | Volume | Tarif actuel | Coût moyen par stagiaire 23/24 | Tarif proposé | Tarif réduit  |
|--------------------------|--------|--------------|--------------------------------|---------------|---|
| <b>MODEF</b>             | 15     | 150          | 230                            | 175           | 150 € pour le 2ème stagiaire du même club (et suivants) |
| <b>EB 1</b>              | 45     | 225          | 470                            | 350           | 275 € pour le 2ème stagiaire du même club (et suivants) |
| <b>EB 2 - M1</b>         | 18     | 100          | 275                            | 150           |   |
| <b>EB 2 - M2</b>         | 10     | 50           | Non organisé                   | 100           |   |
| <b>EB 2 - M3</b>         | 10     | 50           | Non organisé                   | 100           |   |
| <b>EB 2 - M4</b>         | 7      | 50           | 130                            | 75            | 25 € pour le 2ème stagiaire du même club (et suivants)  |
| <b>Animateur Créneau</b> | 38     | 175          | Non organisé                   | 200           | 150 € pour le 2ème stagiaire du même club (et suivants) |
| <b>Animateur Club M1</b> | 7      | 35           | Non organisé                   | 50            | 25 € pour le 2ème stagiaire du même club (et suivants)  |
| <b>Animateur Club M2</b> | 8      | 50           | Non organisé                   | 75            | 25 € pour le 2ème stagiaire du même club (et suivants)  |
| <b>Animateur Club M3</b> | 10     | 50           | Non organisé                   | 75            | 25 € pour le 2ème stagiaire du même club (et suivants)  |
| <b>Animateur Club M4</b> | 20     | 50           | Non organisé                   | 75            | 25 € pour le 2ème stagiaire du même club (et suivants)  |



# Point du Directeur

## FORMATION

### - *Impact financier*

- Si on part sur une saison 2024/2025 avec exactement les mêmes effectifs de formation, l'impact financier de ces augmentations de tarifs serait de :
  - 2 925.00 € (sans les réductions proposées)
  - 2 750.00 € (avec les réductions proposées)

Vote N°1  
Vote avec les réductions  
proposées  
**Nbe Votants : 15**  
Pour : 15  
Contre : 0  
Abstention : 0



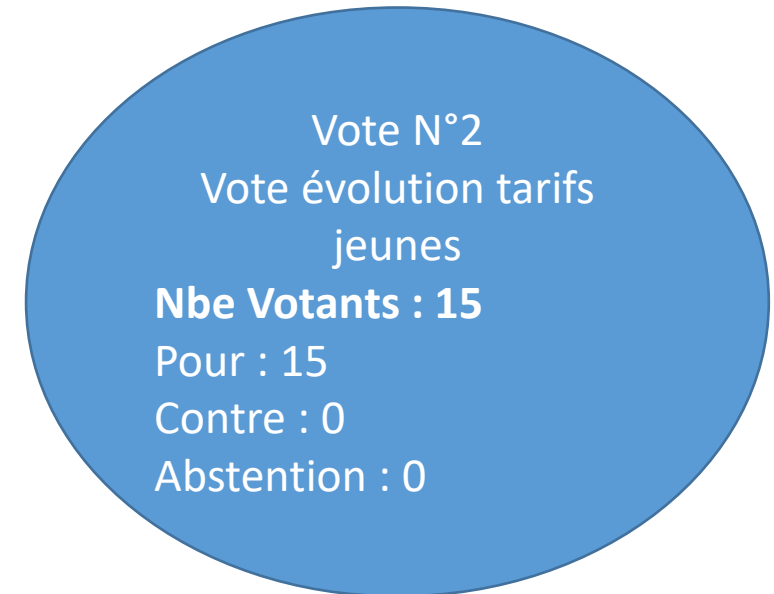
# Point du Directeur PERFORMANCE

## -Evolution des tarifs des stages jeunes

Un travail a également été réalisé sur les bilans financiers des stages jeunes. Si le « principe » reste le même (à savoir que les frais d'inscription sont établis surtout pour couvrir les frais d'hébergement et de restauration des stagiaires) et en prenant en compte le fait qu'une augmentation a déjà été effectuée pour la saison 2023/2024, on ne peut pas proposer une nette augmentation des tarifs. Pour autant, étant donné les coûts des stages et le travail récent depuis deux à trois saisons pour les rendre plus attractifs, nous proposons une augmentation de 5.00 € pour tous les stages, ce qui donnerait la tarification suivante.

L'impact financier serait de 1 090.00 €.

|                      | <i>Tarif 23/24</i> | <i>Tarif proposé</i> |
|----------------------|--------------------|----------------------|
| <i>Stage 1 jour</i>  | 20                 | 25                   |
| <i>Stage 2 jours</i> | 75                 | 80                   |
| <i>Stage 3 jours</i> | 105                | 110                  |
| <i>Stage 4 jours</i> | 120                | 125                  |



# Point du Directeur

## PERFORMANCE

-Evolution des conditions d'organisation et de facturation des déplacements jeunes. Les évolutions proposées tentent de répondre aux difficultés financières tout en prenant en compte les difficultés de RH.

Plusieurs leviers sont activés (dont certains sont déjà actés)

O Intégration des charges liées aux salariés occasionnels sur les déplacements dans la refacturation aux familles, aux clubs et aux comités départementaux (déplacements nationaux) et dans la refacturation aux familles (déplacements internationaux). Y compris les frais de déplacement => Impact financier positif pour la Ligue

O Un déplacement national supplémentaire (CEJ 6) en 2024/2025. En contrepartie, le déplacement pour le BNP le plus proche de la Bretagne ne sera pas pris en charge par la Ligue (déplacement personnel, club ou comité à mettre en place) => Impact financier neutre pour la Ligue

O Sur les 6 CEJ, deux d'entre eux seront organisés sans salarié permanent de la Ligue pour leur libérer du temps et leur permettre une présence supplémentaire sur les TRJ => Impact financier négatif pour la Ligue

O Planification des déplacements internationaux limitée à 3 sur 2024/2025 (au lieu de 5 cette saison) pour des raisons à la fois sportives et financières => Impact financier neutre ou légèrement positif pour la Ligue

O Limitation du nombre de joueurs retenus sur les BAC, les BNP et les CEJ en prenant en compte en plus des critères de niveau des joueurs en plus des critères de qualification => Impact financier positif pour la Ligue

O Limitation du nombre de cadres sur les déplacements (BNP => 2 cadres ; BAC => 4 cadres ; Petit CEJ => 2 cadres +1 ; Grand CEJ => 4 cadres +1 ; Phase 1 France => 2 cadres +1 ; Phase 2 France => 2 cadres +1 ; International => 2 cadres) => Impact financier positif pour la Ligue

Pas d'estimation des volumes financiers que ces évolutions peuvent représenter.



# Point du Directeur SOCIETAL

Pas d'évolution proposée, hormis celles qui pourraient découler directement de celles qui seraient mises en place à la suite de la réunion du 8 juin prochain.



# Secteur Administration et Ressources Humaines



# Commission Admin – CLA



# Commission Litiges - CLL

- Sans sujets





# Commission Discipline - CLDI

- Sans sujets



# Commission Médicale - CLM

- Sans sujets



# Secteur Gestion



# Commission Finance - CLFI

- Présentation des comptes et du budget





## Compte de résultat Année 2023

| Postes                                 | Année 2023       | Année 2022     | Evolution |
|--|------------------|----------------|-----------|
| Chiffre d'affaires                     | 96 193           | 86 786         |           |
| Subventions                            | 98 267           | 105 102        |           |
| Cotisations                            | 800 946          | 783 967        |           |
| <b>Total Produits Exploitation</b>     | <b>996 223</b>   | <b>977 175</b> |           |
| Achats et services extérieurs          | 185 508          | 180 585        |           |
| Impôts et Taxes                        | 1 045            | 3 126          |           |
| Salaires bruts                         | 202 895          | 152 997        |           |
| Cotisations patronales                 | 65 519           | 39 317         |           |
| Dotations aux amortissements           | 8 339            | 7 682          |           |
| Dotations aux provisions               | 0                | 0              |           |
| Cotisations (part licence)             | 572 399          | 590 764        |           |
| <b>Total Charges Exploitation</b>      | <b>1 035 707</b> | <b>974 472</b> |           |
| <b>Résultat d'exploitation</b>         | <b>-39 483</b>   | <b>2 703</b>   |           |
| <b>Résultat / opérations en commun</b> | <b>3 497</b>     |                |           |
| <b>Résultat financier</b>              | <b>7 445</b>     | <b>3 385</b>   |           |

## Compte de résultat analytique Année 2023

| Postes                     | Débits | Crédits | Solde    | 2022     |
|----------------------------|--------|---------|----------|----------|
| Actions nouveaux clubs     | 1 218  | 1 260   | 43       | 65       |
| Aides financières          | 22 394 | 11 157  | - 11 237 | - 12 983 |
| Licences et affiliations   | 4 332  | 257 002 | 252 670  | 229 614  |
| Subventions                | 4 016  | 60 202  | 56 186   | 61 442   |
| Fonctionnement général     | 70 867 | 12 586  | - 58 281 | -55 410  |
| Communication              | 8 455  | 240     | - 8 215  | - 5 445  |
| Contractualisation Comités | 22 683 | 28 959  | 6 276    | - 2 508  |
| Développement              | 27 504 | 7 909   | - 19 595 | - 14 268 |
| Fonctionnement de l'équipe | 12 284 | 319     | - 11 965 | - 9 246  |
| Formation Cadres bénévoles | 36 557 | 10 382  | - 26 175 | - 17 342 |
| Formation des officiels    | 17 692 | 8 837   | - 8 856  | - 14 920 |
| Formation des cadres pro   | 18 306 | 6 871   | - 11 435 | - 5 403  |
| Vétérans                   | 4 871  | 2 445   | - 2 426  | - 2 007  |
| Minibad                    | 3 021  | 1 824   | - 1 197  | - 732    |
| Passbad                    | 4 732  | 1 126   | - 3 606  | - 1 163  |

## Compte de résultat analytique Année 2023

| Postes                          | Débites | Crédits | Solde           | 2022           |
|---------------------------------|---------|---------|-----------------|----------------|
| Pôle espoir                     | 97 341  | 25 156  | - 72 185        | - 37 829       |
| Stages élite régionaux          | 43 353  | 15 375  | - 27 978        | - 21 480       |
| Stages inter régionaux          | 7 382   | 200     | - 7 182         | - 6 475        |
| Championnat de France<br>Jeunes | 14 195  | 3 453   | - 10 742        | - 10 278       |
| Championnat de Bretagne         | 15 127  | 2 939   | - 12 188        | - 6 871        |
| CEJ : Circuit Elite Jeunes      | 70 436  | 38 143  | - 32 293        | - 40 499       |
| Trophées Régionaux jeunes       | 13 822  |         | - 13 185        | - 13 518       |
| Interclubs                      | 9 209   | 4 860   | - 4 349         | - 3 159        |
| <b>RESULTAT</b>                 |         |         | <b>- 28 552</b> | <b>+ 9 585</b> |



## Budget analytique Année 2024

| Postes                     | Débits | Crédits | Solde    |
|----------------------------|--------|---------|----------|
| Actions nouveaux clubs     | 1 300  | 1 300   | 0        |
| Aides financières          | 11 000 | 0       | - 11 000 |
| Licences et affiliations   | 4 500  | 281 000 | 276 500  |
| Subventions                | 4 000  | 46 000  | 42 000   |
| Fonctionnement général     | 66 770 | 8 500   | - 58 270 |
| Communication              | 8 500  | 0       | - 8 500  |
| Contractualisation Comités | 17 500 | 17 500  | 0        |
| Développement              | 33 000 | 13 500  | - 19 500 |
| Fonctionnement de l'équipe | 13 000 | 0       | - 13 000 |
| Formation Cadres bénévoles | 39 000 | 19 000  | - 20 000 |
| Formation des officiels    | 19 000 | 9 000   | - 10 000 |
| Formation des cadres pro   | 13 500 | 1 500   | - 12 000 |
| Vétérans                   | 5 000  | 2 500   | - 2 500  |
| Minibad                    | 3 000  | 2 000   | - 1 000  |
| Passbad                    | 5 000  | 1 200   | - 3 800  |

## Budget analytique Année 2024

| Postes                       | Débits | Crédits | Solde          |
|------------------------------|--------|---------|----------------|
| Pôle espoir                  | 86 500 | 20 500  | - 66 000       |
| Stages élite régionaux       | 54 000 | 20 000  | - 34 000       |
| Championnat de France Jeunes | 14 000 | 2 500   | - 11 500       |
| Championnat de Bretagne      | 15 000 | 2 000   | - 13 000       |
| CEJ : Circuit Elite Jeunes   | 73 000 | 47 000  | - 26 000       |
| Trophées Régionaux jeunes    | 14 000 | 0       | - 14 000       |
| Interclubs                   | 10 500 | 6 070   | - 4 430        |
| <b>RESULTAT</b>              |        |         | <b>-10 000</b> |

# Secteur Formation et Développement



# Com. Formation - CLFO

- Sans sujets



# Commission Développement - CLD

|                  | NOMBRE TOTAL DE LICENCIES |         |             |         |             |         |             |         |             |         |
|------------------|---------------------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
|                  | LIGUE                     |         | 22          |         | 29          |         | 35          |         | 56          |         |
| <b>2010/2011</b> | 11763                     | 9,40%   | 1529        | 8,36%   | 1529        | 9,45%   | 7050        | 8,72%   | 1652        | 13,38%  |
| <b>2011/2012</b> | 12139                     | 3,20%   | 1580        | 3,34%   | 1624        | 6,21%   | 7261        | 2,99%   | 1671        | 1,15%   |
| <b>2012/2013</b> | 13407                     | 10,45%  | 1937        | 22,59%  | 1666        | 2,59%   | 7918        | 9,05%   | 1883        | 12,69%  |
| <b>2013/2014</b> | 13580                     | 1,29%   | 2064        | 6,56%   | 1724        | 3,48%   | 7668        | -3,16%  | 2121        | 12,64%  |
| <b>2014/2015</b> | 13584                     | 0,03%   | 1909        | -7,51%  | 1662        | -3,60%  | 7629        | -0,51%  | 2381        | 12,26%  |
| <b>2015/2016</b> | 13743                     | 1,17%   | 1919        | 0,52%   | 1732        | 4,21%   | 7539        | -1,18%  | 2550        | 7,10%   |
| <b>2016/2017</b> | 13779                     | 0,26%   | 2018        | 5,16%   | 1747        | 0,87%   | 7401        | -1,83%  | 2609        | 2,31%   |
| <b>2017/2018</b> | 13736                     | -0,31%  | 2199        | 8,97%   | 1746        | -0,06%  | 7154        | -3,34%  | 2633        | 0,92%   |
| <b>2018/2019</b> | 13991                     | 1,86%   | 2159        | -1,82%  | 1696        | -2,86%  | 7302        | 2,07%   | 2831        | 7,52%   |
| <b>2019/2020</b> | 13949                     | -0,30%  | 2235        | 3,52%   | 1758        | 3,66%   | 6988        | -4,30%  | 2965        | 4,73%   |
| <b>2020/2021</b> | 10160                     | -27,16% | 1551        | -30,60% | 1440        | -18,09% | 5049        | -27,75% | 2117        | -28,60% |
| <b>2021/2022</b> | 13708                     | 34,92%  | 2163        | 39,46%  | 1831        | 27,15%  | 7016        | 38,96%  | 2696        | 27,35%  |
| <b>2022/2023</b> | 15169                     | 10,66%  | 2309        | 6,75%   | 2034        | 11,09%  | 7884        | 12,37%  | 2940        | 9,05%   |
| <b>2023/2024</b> | <b>15869</b>              | 4,61%   | <b>2385</b> | 3,29%   | <b>2097</b> | 3,10%   | <b>8320</b> | 5,53%   | <b>3065</b> | 4,25%   |

Chiffres non  
définitifs  
saison en cours



# Commission Développement - CLD

## Affiliation des clubs

|                      | Comité 22 | Comité 29 | Comité 35 | Comité 56 | Ligue      |
|----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|------------|
| <b>2022/2023</b>     | <b>25</b> | <b>24</b> | <b>79</b> | <b>29</b> | <b>157</b> |
| Réaffiliation        | 25        | 23        | 77        | 29        | 154        |
| Nouveau Club Affilié | 1         | 1         | 3         | 0         | 5          |
| Réactivation         | 1         | 1         | 1         | 0         | 3          |
| <b>2023/2024</b>     | <b>27</b> | <b>25</b> | <b>81</b> | <b>29</b> | <b>162</b> |
|                      |           |           |           |           |            |
| Clubs non réaffiliés | 0         | 1         | 2         | 0         | 3          |



# Commission Développement - CLD

Programme de la réunion prévue le 08.06 en après-midi avec les représentants des Comités.

L'ordre du jour est le suivant :

- Bilan du PSF Ligue - 4 Comités Bretons => présentation des outils de suivi adoptés en janvier 2020, des bilans pour les saisons 2021/2022, 2022/2023 et 2023/2024 (non finalisé) Ligue et ceux des Comités (s'ils ont été réalisés), organisation et planification des rencontres individuelles Ligue / Comité.
- Conventions d'Olympiade => échanges sur leur mise en œuvre, les difficultés et les aménagements éventuels pour la saison prochaine et les suivantes
- Point sur le 100 % Licenciation



# Com. Communication - CLC

Suite en cours site internet – rdv le 18 juin pour convenir du cahier des charges et de la charte graphique





# Commission Equipement - CLEQ

Retour sur les documents diffusés pour constituer le Schéma Régional des équipements



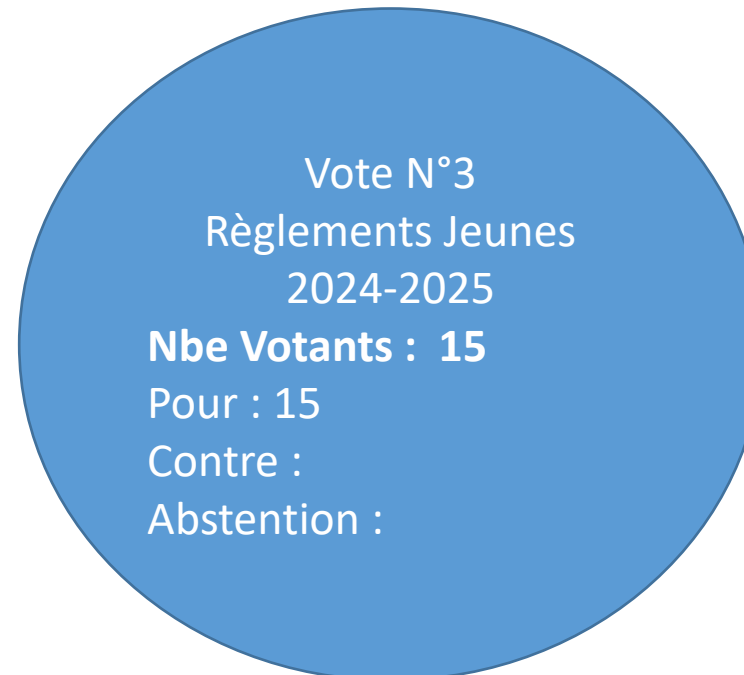
# Secteur Jeunes



# Commission Jeunes - CLJ

Mise à jour des règlements Jeunes :

- ICR
- TRJ simple et doubles
- Bretagne Jeunes
- Annexe A1



Secteur sportif

# Commission CLOT

- Côté arbitre

## **Affectations d'arbitres**

4 arbitres sur le championnat de Bretagne vétéran 17 mars à St Jacques

4 arbitres sur le championnat de Bretagne 16 juin à Trégunc

Appui auprès de certains clubs pour trouver des arbitres pour les finales de leur tournoi

Les objectifs de développement du nombre d'ALA se concrétisent. Il faudra mettre en place tôt dans le début de saison prochaine une autre session d'examen pour ceux qui n'étaient disponibles en juin. Un bilan OT est proposé par formabad le 25 juin prochain en visio. Ce sera l'occasion de faire part des réussites et difficultés rencontrées.



# Commission CLOT

## • Côté JA

Difficultés rencontrées :

- Trop peu de formateurs GEO
- Trop peu de formateurs JA
- Nouvelle filière de formation GEO et JA depuis le 1er septembre 2023
- Trop peu de JA Ligue Certifié disponibles pour les interclubs
- Trop grande disparités d'activité entre les JAs, certains JAs sont trop actifs ce qui peut entrainer un fort risque d'épuisement
- Pas de dates de formation FFOT en Bretagne ou régions voisines annoncée prochainement

Points positifs :

- Potentiel de 12 nouveaux JA LA à la fin de la saison 2024-2025 (+ 18 %) et 7 nouveaux JA LC à la fin de la saison 2024-2025 (+ 26 %)
- Insertion de deux nouveaux formateurs parmi les formateurs GEO
- Formations à Loudéac (centre Bretagne) pour les formations d'une journée et formations à Ploufragan pour les formations de 2 jours bien perçues
- La commission JA est assez active et à permis d'identifier et de résoudre certains problèmes



# Commission CLOT

- Côté JDL

- 4 JDL à Quimperlé sur le tournoi Elite (en lien avec la formation continue des arbitres)
- Annulation de la présence de JDL sur Tregunc sur le Bretagne par manque de volontaire.
- Rostrenen et le FIB ont contacté la CLOT pour des potentielles formations JDL début saison prochaine.



# Commission Compétition - CLC





# Commission Tournois - CLT



# Commission Interclubs - CLI



# Commission Vétérans - CLV

Mise à jour des règlements vétérans :

- Intercomités
- Interclubs
- Bretagne
- Annexe 1

Vote N°4  
Règlements Vétérans  
2024-2025

**Nbe Votants : 15**

Pour : 15

Contre :

Abstention :



# Commission Re Classement - CLRC

Sans sujets



# Commission Para Bad - CLPB

Sans sujets



# Questions Diverses



# Point Agenda

Organisation AG du 8 Juin, où en est-on?

Qui représente la Ligue à :

- AG Comités 56 – le 14/06 : Philippe, JP
- AG Comités 22 – le 28/06 : Pierre, Hélène
  
- Finales régionales Jeunes (Philippe)
- Finales régionales Vétérans (Aline ?) 9 juin
- Bretagne séniors Rosporden 15-16 juin:  
Thierry/Hélène / Philippe



# Prochain CA

Prochain CA : 11 septembre à 20h en visio





FIN

Fin du CA : 22h57

Merci à toutes et tous.



